Leadership educațional pentru viitor: Experiența Erasmus+ la Gent a echipei manageriale LTGC



În perioada 02-07 februarie 2026, echipa de management a Liceului Teoretic „George Călinescu” Constanța, reprezentată de domnul director Vasile Mihăilă și doamna director adjunct Iuliana Vizan, a participat la un curs de formare profesională de înalt nivel în Gent, Belgia. Mobilitatea, desfășurată în cadrul programului Erasmus+, a fost găzduită de Europass Teacher Academy și s-a concentrat pe dezvoltarea competențelor de leadership, managementul timpului și medierea conflictelor în mediul școlar.

Redefinirea Leadership-ului: De la Management la Inspirație

Unul dintre pilonii centrali ai cursului a fost explorarea diverselor stiluri de leadership, de la modelele transformaționale și distribuite până la inteligența emoțională aplicată în educație. Participanții au analizat distincția dintre activitatea de management pur administrativ și cea de leadership strategic, învățând să își adapteze stilul de conducere în funcție de provocările instituționale și de nivelul de pregătire al personalului.

Această abordare flexibilă, cunoscută sub numele de leadership situațional, permite managerilor școlari să navigheze cu succes prin procese complexe, precum transformarea digitală sau implementarea noilor metodologii pedagogice, asigurând în același timp un climat de siguranță psihologică pentru întreaga comunitate școlară.

Managementul Resurselor și Dezvoltarea Culturii Organizaționale

Programul a pus un accent deosebit pe gestionarea eficientă a timpului și stabilirea priorităților strategice. Echipa managerială a explorat instrumente psihologice și verbale pentru stabilirea limitelor profesionale, inclusiv tehnici asertive de a „spune nu" inițiativelor neesențiale pentru a proteja resursele școlii și binele personalului.

De asemenea, s-a discutat intens despre trecerea de la „a face" la „a conduce" prin delegare eficientă. Acest proces nu vizează doar degrevarea managerului, ci mai ales crearea unor căi de avansare profesională pentru colegi, promovând o cultură a învățării din greșeli și oferirea de feedback constructiv care să stimuleze motivația intrinsecă.

Inteligența Socială și Medierea Conflictelor

O altă componentă vitală a formării a vizat îmbunătățirea abilităților sociale și înțelegerea dinamicii de grup. Prin exerciții de ascultare activă și reglementare emoțională, liderii au învățat să identifice cauzele profunde ale fricțiunilor dintr-o organizație, transformând conflictele din bariere în oportunități de creștere. Au fost însușite tehnici de de-escaladare și strategii de mediere bazate pe interese, menite să conducă la acorduri de tip „win-win" între colegi, părinți sau elevi.

Impact și Recunoaștere

Competențele dobândite în cadrul acestui curs, certificate prin documentul Europass Mobility și certificatul de participare, vor fi implementate direct în managementul curent al Liceului Teoretic „George Călinescu". Experiența de la Gent oferă echipei noastre manageriale instrumentele necesare pentru a construi o instituție reziliență, guvernată de respect reciproc, comunicare clară și o viziune inovatoare, aliniată standardelor europene de excelență în educație.